

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
*Б1.В.4 «ПЛАН ЗАКУПОК И КОНТРОЛЬ УСЛОВИЙ КОНТРАКТОВ»*

для направления подготовки  
38.03.02 «Менеджмент»

по профилю  
«Бизнес-менеджмент»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург  
2025

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
Протокол № 5.2 от 14 января 2025 г.

И. о. заведующего кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»  
14 января 2025 г.

\_\_\_\_\_ Е.М Ершов

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП  
14 января 2025 г.

\_\_\_\_\_ Е.М. Ершов



## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 970, с учетом профессионального стандарта (08.037) «Бизнес-аналитик», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 25 сентября 2018 года N 592н, профессионального стандарта (08.026) «Специалист в сфере закупок», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10 сентября 2015 г. N 625н, профессионального стандарта (08.024) «Эксперт в сфере закупок», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10 сентября 2015 г. N 626н

Целью изучения дисциплины является формирование навыков и умений по планированию закупочной деятельности, которые могут быть использованы обучающимися в процессе профессиональной деятельности по контролю условий контрактов.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- приобретение знаний в части формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам;
- приобретение умений согласования требований к закупаемым товарам, работам, услугам;
- формирование навыков по контролю условий контрактов;
- овладение методами организации утверждения плана закупок и плана-графика;
- навыками формирования плана закупок.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине</b>
<b>ПК-3 Составление планов и обоснование закупок</b>	
ПК-3.3.1 Владеет методами организации на стадии планирования закупок, консультаций с поставщиками (подрядчиками, исполнителями) в целях определения состояния конкурентной среды на соответствующих рынках товаров, работ, услуг	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"><li>- методами организации на стадии планирования закупок;</li><li>- методами консультаций с поставщиками (подрядчиками, исполнителями) в целях определения состояния конкурентной среды на соответствующих рынках товаров, работ, услуг.</li></ul>
ПК-3.3.2 Владеет навыками организации общественного обсуждения закупок	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками организации общественного обсуждения закупок</li></ul>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине</b>
ПК-3.3.3 Владеет методами разработки плана закупок и осуществления подготовки изменений для внесения в план закупок	Обучающийся владеет: - методами разработки плана закупок; - навыками осуществления подготовки изменений для внесения в план закупок.
ПК-3.3.5 Владеет навыками обеспечения подготовки обоснования закупки при формировании плана закупок	Обучающийся владеет: - навыками обеспечения подготовки обоснования закупки; - навыками формировании плана закупок.
ПК-3.3.6 Владеет навыками разработки плана-графика и осуществление подготовки изменений для внесения в план-график	Обучающийся владеет: - навыками разработки плана-графика; - осуществление подготовки изменений для внесения в план-график.
ПК-3.3.8 Владеет методами организации утверждения плана закупок и плана-графика	Обучающийся владеет: - методами организации утверждения плана закупок и плана-графика
<b>ПК-4 Осуществление процедур закупок</b>	
ПК-4.1.3 Знает порядок согласования и формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам	Обучающийся знает: - порядок формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам; - порядок согласования требований к закупаемым товарам, работам, услугам.
ПК-4.2.1 Умеет выбирать способ определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	Обучающийся умеет: - выбирать способ определения поставщика (подрядчика, исполнителя)
ПК-4.2.2 Умеет организовывать и контролировать разработку проектов контрактов, типовых условий контрактов заказчика	Обучающийся умеет: - организовывать разработку проектов контрактов, типовых условий контрактов заказчика; - контролировать разработку проектов контрактов, типовых условий контрактов заказчика.

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Семестр</b>	
		<b>4</b>	<b>5</b>
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе: – лекции (Л)	288	128	32
	64	32	32

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		4	5
– практические занятия (ПЗ)	64	32	32
– лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	120	44	76
Контроль	40	36	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, З, КР	Э	З, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	288/8		

Для очно-заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		5	6
Контактная работа (по видам учебных занятий)	96	48	48
В том числе:			
– лекции (Л)	64	32	32
– практические занятия (ПЗ)	32	16	16
– лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	152	60	92
Контроль	40	36	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, З, КР	Э	З, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	288/8		

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела		Индикаторы достижения компетенций
		(4 семестр)		
1	Методы организации планирования закупок	Лекция 1-2 (4 ч). Виды планирования закупок товаров, работ, услуг		ПК-3.3.1
		Лекция 3-4 (4 ч). Методы организации планирования закупок		ПК-3.3.1
		Лекция 5-6 (4 ч). Определение состояния конкурентной среды на рынках товаров, работ, услуг		ПК-3.3.1
		Лекция 7-8 (4 ч). Планирование закупок и формирование заказов поставщикам: алгоритмы, формулы, программы		ПК-3.3.1
		Практическое занятие 1-2 (4 ч). Организация общественного обсуждения закупок		ПК-3.3.2
		Практическое занятие 3-4 (4 ч). Анализ нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок и общественного обсуждения закупок		ПК-3.3.2

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		<p>Практическое занятие 5-6 (4 ч). Подготовка документов, необходимых для формирования плана закупок</p> <p>Практическое занятие 7-8 (4 ч). Разработка плана закупок.</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ состояния конкурентной среды на рынках товаров, работ, услуг</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Подготовка материалов для выполнения индивидуального задания</p> <p>Формирование отчета по индивидуальному заданию и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1].</p> <p>Подготовка к текущему контролю.</p> <p>Выполнение заданий текущего контроля.</p>	ПК-3.3.3
2	Порядок согласования и формирования требований закупочной деятельности	<p>Лекция 9-12 (8ч). Порядок формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Лекция 13-16 (8ч). Порядок согласования формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Практическое занятие 9-12 (8ч). Методика поиска поставщика (подрядчика, исполнителя)</p> <p>Практическое занятие 13-16 (8ч). Поиск поставщика (подрядчика, исполнителя)</p> <p>Самостоятельная работа.</p> <p>Формирования требований документации к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a>.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-2].</p>	ПК-4.1.3 ПК-4.1.3 ПК-4.2.1 ПК-4.2.1 ПК-3.3.5, ПК-3.3.6
(5 семестр)			
1	Разработка плана-графика закупок и консультирование	<p>Лекция 1-4 (8ч). Разработка плана-графика и осуществление подготовки изменений</p> <p>Лекция 5-8 (8ч). Порядок внесения изменений в план-график</p> <p>Лекция 9-12 (8ч). Методы организации утверждения плана закупок и плана-графика</p> <p>Лекция 13-16 (8ч). Методы организации консультирования по организации изменений существующего плана закупок и плана-графика</p> <p>Практическое занятие 1-4 (8ч). Разработка и утверждение плана-графика закупок</p> <p>Практическое занятие 5-8 (8ч). Специфика утверждения документации плана-графика закупок</p>	ПК-3.3.6 ПК-3.3.6 ПК-3.3.8 ПК-3.3.6 ПК-3.3.6, ПК-3.3.8 ПК-3.3.6, ПК-3.3.8

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		Самостоятельная работа. Анализ состояния документации товаров, работ, услуг Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка материалов для выполнения индивидуального задания Формирование отчета по индивидуальному заданию и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники [1]. Подготовка к текущему контролю. Выполнение заданий текущего контроля.	ПК-3.3.6, ПК-3.3.8
2	Контракты. Типовые условия контрактов	Практическое занятие 9-12 (8ч). Процесс организации и контроля разработки проектов контрактов	ПК-4.2.2
		Практическое занятие 13-16 (8ч). Обсуждение условий контрактов закупок товаров, работ, услуг	ПК-4.2.2
		Самостоятельная работа. Формирования требований документации условий контрактов к закупаемым товарам, работам, услугам Самостоятельная проработка конспектов лекций. Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a> . Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-2].	ПК-4.2.2

Для очно-заочной формы обучения

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
(5 семестр)			
1	Методы организации планирования закупок	Лекция 1-2 (4 ч). Виды планирования закупок товаров, работ, услуг	ПК-3.3.1
		Лекция 3-4 (4 ч). Методы организации планирования закупок	ПК-3.3.1
		Лекция 5-6 (4 ч). Определение состояния конкурентной среды на рынках товаров, работ, услуг	ПК-3.3.1
		Лекция 7-8 (4 ч). Планирование закупок и формирование заказов поставщикам: алгоритмы, формулы, программы	ПК-3.3.1
		Практическое занятие 1 (2 ч). Организация общественного обсуждения закупок	ПК-3.3.2
		Практическое занятие 2 (2 ч). Анализ нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок и общественного обсуждения закупок	ПК-3.3.2

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		<p>Практическое занятие 3 (2 ч). Подготовка документов, необходимых для формирования плана закупок</p> <p>Практическое занятие 4 (2 ч). Разработка плана закупок.</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ состояния конкурентной среды на рынках товаров, работ, услуг</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Подготовка материалов для выполнения индивидуального задания</p> <p>Формирование отчета по индивидуальному заданию и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1].</p> <p>Подготовка к текущему контролю.</p> <p>Выполнение заданий текущего контроля.</p>	ПК-3.3.3
			ПК-3.3.5, ПК-3.3.6
2	Порядок согласования и формирования требований закупочной деятельности	<p>Лекция 9-12 (8ч). Порядок формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Лекция 13-16 (8ч). Порядок согласования формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Практическое занятие 5-6 (4 ч). Методика поиска поставщика (подрядчика, исполнителя)</p> <p>Практическое занятие 7-8 (4 ч). Поиск поставщика (подрядчика, исполнителя)</p> <p>Самостоятельная работа.</p> <p>Формирования требований документации к закупаемым товарам, работам, услугам</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a>.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-2].</p>	ПК-4.1.3  ПК-4.1.3  ПК-4.2.1  ПК-4.2.1  ПК-3.3.5, ПК-3.3.6
(6 семестр)			
1	Разработка плана-графика закупок и консультирование	<p>Лекция 1-4 (8ч). Разработка плана-графика и осуществление подготовки изменений</p> <p>Лекция 5-8 (8ч). Порядок внесения изменений в план-график</p> <p>Лекция 9-12 (8ч). Методы организации утверждения плана закупок и плана-графика</p> <p>Лекция 13-16 (8ч). Методы организации консультирования по организации изменений существующего плана закупок и плана-графика</p> <p>Практическое занятие 1-2 (4 ч). Разработка и утверждение плана-графика закупок</p> <p>Практическое занятие 3-4 (4 ч). Специфика утверждения документации плана-графика закупок</p>	ПК-3.3.6  ПК-3.3.6  ПК-3.3.8  ПК-3.3.6  ПК-3.3.6, ПК-3.3.8  ПК-3.3.6, ПК-3.3.8

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Содержание раздела</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>
		Самостоятельная работа. Анализ состояния документации товаров, работ, услуг Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка материалов для выполнения индивидуального задания Формирование отчета по индивидуальному заданию и размещение в системе ЭИОС ПГУПС. Изучение теоретического материала по разделу, источники [1]. Подготовка к текущему контролю. Выполнение заданий текущего контроля.	ПК-3.3.6, ПК-3.3.8
2	Контракты. Типовые условия контрактов	Практическое занятие 5-6 (4 ч). Процесс организации и контроля разработки проектов контрактов	ПК-4.2.2
		Практическое занятие 7-8 (4 ч). Обсуждение условий контрактов закупок товаров, работ, услуг	ПК-4.2.2
		Самостоятельная работа. Формирования требований документации условий контрактов к закупаемым товарам, работам, услугам Самостоятельная проработка конспектов лекций. Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a> . Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-2].	ПК-4.2.2

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения (4 семестр)

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Л</b>	<b>ПЗ</b>	<b>ЛР</b>	<b>СРС</b>	<b>Всего</b>
1	Методы организации планирования закупок	16	16	0	22	54
2	Порядок согласования и формирования требований закупочной деятельности	16	16	0	22	54
	<b>Итого</b>	32	32	0	44	108
<b>Контроль</b>						36
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						144

Для очно-заочной формы обучения (5 семестр)

<b>№</b>	<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Л</b>	<b>ПЗ</b>	<b>ЛР</b>	<b>СРС</b>	<b>Всего</b>
1	Методы организации планирования закупок	16	8	0	30	54
2	Порядок согласования и формирования требований закупочной деятельности	16	8	0	30	54
	<b>Итого</b>	32	16	0	60	108
<b>Контроль</b>						36
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						144

## 5.3. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения (5 семестр)

№	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Разработка плана-графика закупок и консультирование	16	16	0	38	70
2	Контракты. Типовые условия контрактов	16	16	0	38	70
	<b>Итого</b>	32	32	0	76	140
				<b>Контроль</b>		4
				<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>		144

Для очно-заочной формы обучения (6 семестр)

№	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Методы организации планирования закупок	16	8	0	46	70
2	Порядок согласования и формирования требований закупочной деятельности	16	8	0	46	70
	<b>Итого</b>	32	16	0	92	140
				<b>Контроль</b>		4
				<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>		144

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: MS Office;

- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Гуляева, Ольга Анатольевна. Стандартизация и оценка соответствия с применением сбалансированной системы показателей / учебное пособие / О. А. Гуляева, А. Н. Мардас ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. - 92 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 90-91. - ISBN 978-5-7641-1296-1
2. Мардас, Анатолий Николаевич. Математические методы в управлении и экономике [Текст] : учебное пособие для студентов магистратуры / А. Н. Мардас. - Saarbrucken : LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 205 с. : ил. - Библиогр.: с. 204-205. - ISBN 978-3-330-02274-4
3. Гуляева, Ольга Анатольевна. Управление качеством: современные концепции и инструменты [Текст] : учебное пособие / О. А. Гуляева, М. Ю. Кукин ; , ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. - 149 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 108. - ISBN 978-5-7641-1191-9
4. Мардас, Анатолий Николаевич. Математические методы в управлении и экономике [Текст] : учебное пособие для студентов магистратуры / А. Н. Мардас. - Saarbrucken : LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 205 с. : ил. - Библиогр.: с. 204-205. - ISBN 978-3-330-02274-4
5. Мардас, Анатолий Николаевич. Современный стратегический маркетинг: основные концепции и инструменты [Текст] : учеб. пособие / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, Д. А. Мардас ; ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2020. - 84 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 83. - Глоссарий с. 80-82. - ISBN 978-5-7641-1438-5

6. Мардас, Анатолий Николаевич. Современный стратегический анализ в корпоративном управлении / учебное пособие / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 2 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2019. - 71 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 68-70. - [продолжение Ч. 1 учебного пособия А. Н. Мардас "Современный стратегический анализ"]. - ISBN 978-5-7641-1334-0
7. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 24.02.2021) О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2025) - URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/) — Режим доступа: свободный.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.
- База знаний по бизнес-анализу URL: <https://analytics.infozone.pro/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик  
доцент  
14 января 2025 г.

О.А .Гуляева